



做正确的事

这次荣获“价值观推动活动”公益活动参与奖，内心压抑不住有些小激动。

身为艾欧史密斯的员工，遵纪守法做合格的社会公民，是应尽的职责和义务，保持良好的个人信誉以及企业声誉才能创造良好的口碑和企业形象。我从心底认同公司的价值观，怀着兴奋的心情参加了“价值观推动活动”。

企业的价值观，简单的说，是企业及其员工的价值取向，是企业在追求经营成功过程中所推崇的基本信念和奉行的目标。价值观是史密斯文化的核心，是史密斯长达百余年的文化积淀，它不仅是员工的共同信念，更是全体史密斯人的承诺与实践，融贯在我们的一言一行当中。

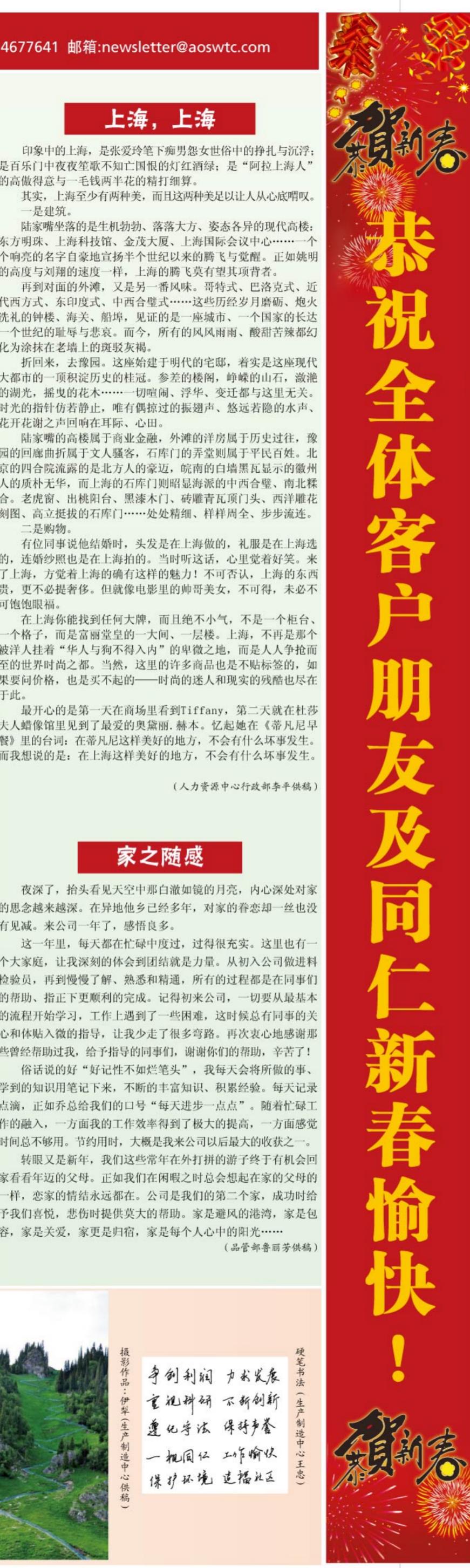
普通职员错误的行为会导致客户的流失，领导决策的偏颇会导致整个计划的流产，可见做正确的事何其重要。我们每天都在处理各种各样的事，是怎样的认知告诉我们做正确的事？史密斯价值观是每一位员工的行事准则，为我们据以判断事物提供标准，规范我们的行为。它明确地告诉我们什么是该做的，什么是不该做的。通过史密斯价值观的推广，让企业精神根植到员工的内心，赋予我们信念，引导我们的行为，让我们做正确的事。

三流的企业靠产品、二流的企业靠品牌、一流的企业靠文化。文化是企业生存的基石，是企业的灵魂所在，它不仅能够激发员工的智慧和创造力，形成企业坚不可摧的向心力，更是企业打造持续竞争优势的支柱。以价值观为核心的企业文化，深深熔铸在企业的凝聚力、竞争力、生命力之中，以正确的处事态度渗透到公司每一位员工的心中，凝聚成一股前进的精神动力。

公司每一位员工的心中，凝聚成一股前进的精神动力。
公司为我们创造了良好的工作环境，秉承艾欧史密斯价值观，
我深信，通过我们的共同努力，我们的企业将越做越强，成绩更
耀眼，明天更辉煌！

注：黄伟，我司“价值观推动活动”公益活动参与奖获得者，数年坚持无偿献血10余次，献血量超20000CC，并成分献血两次，用行动谱写了一曲动听的公益之歌。

编辑部电话:021-34677641 邮箱:newsletter@aoswtc.com



发刊日期2012年2月20日
第1期 总第03期 季刊



2011年12月16日，我司膜销售部2011年会在南京溧水天生桥山庄成功举办。艾欧史密斯（中国）投资有限公司总裁兼艾欧史密斯（上海）水处理产品有限公司总裁Wilfried Brouwer先生、艾欧史密斯（上海）水处理产品有限公司销售总监董立辉先生等一行与我司膜经销商代表们汇聚一堂，共同总结2011展望2012，探讨来年更美好的深入合作。

上午9点半，Wilfried Brouwer先生的热情致辞拉开了活动帷幕。随后销售总监董立辉先生发言，对我司膜销售2011年节节攀升的业绩给予了充分肯定。膜销售部王克涛经理对2011年的工作进行了总结，并提出了2012计划，通过工作侧重点的陈述进一步诠释了“为客户创造价值”的理念。在本次年会上，我司品管部李红杰经理针对2011年膜质量改进及问题解决预案的发言，生产中心副总经理孙德颖先生的讲话，都大大鼓舞了在场经销商们的信心，为公司与经销商未来顺畅的合作缔造了更完美的契合点。



我司销售中心2011年总结和2012年规划大会圆满结束

2012年1月8日，我司销售体系2011年总结和2012年规划大会顺利举行。销售中心总监董立辉先生与销售体系全体员工齐聚上海交通大学闵行校区综合楼学术演讲厅，总结2011，全面规划2012，为工作的新顺利开局蓄势待发。

2012，为工作的顺利开展奠定基础。

上午8点半，会议正式开始。董立辉总监与销售中心的全体同仁分享了“只有客户满意，我们才能持续发展”的理念，通过分析销售体系现有工作状态和心态，解析出存在而亟待改进的几大问题，进而树立2012年客户开发目标，指导“如何服务好客户”，对部门经理、大区经理、销售人员及服务、物流、内勤人员提出了考核要求。

提出了考核要求。会议在和谐的氛围中圆满结束，董立辉总监关于9个解决心态问题的方法，给予了与会人员积极的启示。员工们也纷纷表示，新年新开始，努力争创业绩新高。本次会议的顺利召开，指导了销售体系2012年工作方向和政策，为公司的蓬勃发展注入了新的动力。



分享了一年来公司的成长，对我司生产基地搬迁以来生产支持能力的提升表示肯定，并预祝发布会取得圆满成功。Bob Heideman先生则针对CTC基础建设做了详细的介绍，提出了技术与市场发展的战略等。艾欧史密斯（上海）水处理产品有限公司总经理朱学军先生表示，过去的一年我们取得了不菲的销售业绩，生产品质也有了很大的提升，希望同仁们再接再厉，再创佳绩。随后研发中心总监侯贻直先生介绍了我司研发中心的发展情况，力荐2012年新品并做了简介，分享和探讨了水处理行业的未来发展趋势。研发中心洪峰经理则详细介绍了我司2012年即将上市的两款新品，嘉宾的发言和经销商们的踊跃提问，让现场气氛变得非常活跃。



水家电代理商如何从小做起

水家电在国内的普及率不到5%，被誉为家电行业“最后一座金矿”，发展潜力巨大。重庆荣昌县陈百越在五年前便看到了这一行业的商机，与我司品牌合作，做了当地的代理商。从对这个行业一知半解发展到现在成为公司的优秀经销商，付出了很多。

加盟初期，代理商开拓了很多的经销商但是一直没有大的进展，销售业绩也上不去。经销商不知道怎么把机器卖出去，代理商没有一套完整的思路去做大一个市场。直到2010年，陈总参加我司的经销商会议，反思并确定了以后的发展方向及具体的行动方案。通过两年的努力，终于站稳了脚跟并得到了发展，也确定了我司品牌在当地的定位，进而实现了销售业绩的攀升。陈总是如何做到的呢？

一、提高销售与市场开拓实践能力

陈总告诉我们，当时由于没有足够的资金进行大面积的广告传播来促进销售，只能另想办法。尤其是想那些不花钱或者花钱不多的办法，以此来改善销售、寻求发展。他将重点放在了提高经销商销售技能和开拓水平上，定期对经销商进行培训，提高大家的销售与市场开拓的实战能力。每月至少两次，学习实用的市场知识，将好的经验、方法、技巧等用到工作中去，有效促进净水机的日常销售，并且定期的进行学习经验交流与大会，共同提升实战销售能力。

二、执行低成本促销和传播方案

执行低成本促销和传播方案，对促进产品的快速销售有着重要的作用，对区域市场未来的发展有着重大的意义，也是销售推广的一个“软件”。陈总请公司总部的业务人员到区城市面上，对区域市场进行深入调查，策划出大家都认可的促销方案，进而有效地执行，一步一步地把销售业绩做起来了。

除了主动的、低成本的推广，还配合适当的广告传播，让

大众对净水机有初步的了解，能省略面对客户详尽沟通的时间，提高消费者对品牌的认知度。因为大众已经通过广告宣传了解一些知识，一提就心中有数了，为成交埋下了伏笔。陈总就曾绞尽脑汁创造了一些不花钱或者花钱很少的广告传播机会，进行净水机品牌的持续推广。例如参加当地电视台所办的品牌展会，既能实现机器的零售，又有利自己的招商，还让电视台免费为参加的品牌打了广告，可谓一箭双雕。这样与当地电视台、电台、网站等展开“小价钱”甚至是“无价钱”的宣传合作还有很多，此举既能提高品牌的知名度，又促进了产品的销售。

三、统一专卖店形象

形象，一定程度上决定着产品的良好销售。陈总以前的专业卖店都是自己设计和装饰的，视觉效果就见仁见智了。后来，公司对专业卖店进行了重新设计与装修，这为经销商带客户前来了解与购买产品创造了良机。因为净水机产品通过主动推广能实现更好的销售效果，而大气、专业的形象更易打动客户的心。

随后，陈总要求当地所有经销商全部按照总部要求的设计方案重新装修了销售门店，使之统一，成功地提升了品牌在当地的影响力。

四、全面规划，打造精英团队

当经销商的运营度过初级阶段，最终要朝着统一的方向前进，组建一支战斗力强的精英团队很重要。陈总坦言，他看好了水家电代理的前景，对品牌和销售做大做强充满信心，因为他有一支强劲的经销商队伍和销售团队。有了前面的基础，再进行统一筹划，紧密合作，成功还会远吗？通过陈总和当地经销商的共同努力，我司品牌在当地的年销售额从以前的不足30万，上升到现在的突破200万，成功跻身当地水家电第一品牌。

(普佳康乐山供稿)

浅谈净水设备操作方案

为百战不殆，需知己知彼。已，包括您所经营的产品知识、企业文化、操作模式、消费群定位（包括公司系统性定位、自己所在区域的局部市场定位）、自己公司现有的资金实力、人员安排、长期发展定位、费用预算等；彼，主要是指行业信息、本地市场主要竞争对手、经营状况（多为间谍信息，仅供参考）、本地市场容量、本地市场主要经营区域调查、可合作对象的数量、质量（主要是当地商业企业、专业门店等）……以上是引进并做好一个新项目需要做到的前期工作。下面是进入实际操作阶段之后的参考意见：

四、寻找本市合作伙伴

这项工作对于有些经销商可与前项工作同时进行，主要对象有大中等专业家电连锁、家乐福、沃尔玛等综合性连锁超市、安居、好美家等建材综合连锁、本地有名的企业等等。

以上合作对象可以选择性进入，因为对经销商实力和经营能力要求比较高、各种费用高。在这些模式之外，直销、促销、代理商旗下的渠道（二级）开发、会议营销等，相对而言也是行之有效的操作方式。

同时，建立良好的售后平台，引进优秀的业务管理人员，强化产品知识，也是非常重要的。打造一支稳定并且强战斗力的团队，是衡量代理商经营能力的重要因素。对团队间接、持续（如每月两次）地进行产品专业知识培训，销售技巧培训工作，在保持终端质量的同时，不断提高软终端水平，有效提升整体战斗力。

五、户外推广工作

制作户外推广所需道具（展棚、X架、轻便型展台、演示机等，部分由公司提供），尽快成立户外推广小组（1-2人一组即可），在适合产品销售的小区做推广，可选在周末，一个小区尽可能连续推广2-3个月。完成推广工作之后，可考虑投入小区广告牌等，以方便部分客户想要购买时电话咨询，在距离已推广小区附近（一般3公里以内），再寻找小区做类似的推广，为接下来在所推广小区的交通集散处增加社区店做准备。

六、寻找相关门店捆绑或附带销售合作伙伴

本地橱柜专卖店，可收一部分出样费用甚至为其免费出样，同时需要演示，如75加仑机器。按台给予合作对象提成，并且最好售完即兑现。如果有可能还可以借助他们的关系网络，进入卖场或发展分销商。接下来的售后服务可以考虑直接由代理商自己做，如对方有比较完善的售后能力的合作品牌，可以考虑下放。

七、开拓房产工程市场的一些想法

做房产工程市场，特别是新产品、非必需品，必须要学会换位思考，问自己两个问题：

一、甲方为什么要买净水器？

二、甲方为什么要买我们的净水器？

把这两个问题回答好，销售就成功了三分之一。

所以，经销商需要强大的策划力，不仅仅是懂净水器的知识就可以了，关键是一定要熟悉房地产的销售，能切切实实打动甲方的销售部和企划部，实战经验不可或缺。这样才能打动甲方的心，做到“立项”。

甲方“立项”了，这就过了第一个“门槛”，接下来的问题是：甲方为何要采购我们的产品？在甲方招投标这个流程上，按照惯例是价低者中标。自己辛苦苦苦忙活了一场，千万别“为他人做嫁衣”。所以，一定要找到自己产品的独特卖点，

只有这样才会在甲方的招标过程中得到加分，如果没有合适的的产品和强有力的品牌，即使做成了工程，这样的案例也无法复制，今天，要想把生意做大，一个最简单的办法是：复制营销模式。另外，大多数经销商对产品的技术原理知之甚少或知之不详，这就需要厂家站出来，强力支撑经销商，厂家要对自己的产品优势明白透彻，对竞争产品也要了然于胸。

做工程市场，必须要注意控制好信息流—立项—招投标—回款这个流程。首先是信息。楼盘的信息从何来？来源比较广泛，朋友介绍、设计院、扫街、网络查询、报纸广告等等，都可以找到有效信息。接下来要分析：该楼盘能不能上净水器？会不会上净水器？甲方有没有实力？如果所有答案都是肯定的，我们就可以尝试着去接触，做好相应的市场工作，推动甲方立项。参与甲方的招投标，直至回款。



随着社会的发展和人们生活水平的提高，人们对健康饮用水的需求越来越迫切。传统的自来水处理方法及市政供水中的二次污染问题，已不能保证饮用水的优良品质。于是各种品牌的净水机应运而生，各种净水器迅速开拓市场，而生意却总火不起来，达不到预期的销售业绩。原因何在？

归根结底，是源于人们对净水机知识的淡薄，对饮水健康的意识的忽略以及行业的恶意宣传，净水市场还没来得及蓬勃发展就受到了严重的冲击。在这样的形势下，我们如何宣传饮水健康知识，成功地做好净水机的销售呢？

其实，最好的销售是——给客户一个购买的理由！

当你明确地告诉客户，从我们这里购买的净水机，制造出的饮用水，相对于自来水和桶装水有何区别，和其他产品相比有哪些优势，能为客户带来什么利益，经销商和我们产品又能获得哪些支持……那我们接下去的销售工作就好做了。

“我们不是卖硬件，我们卖的是解决问题的方法。”IBM公司副总裁曾说过这样一句话。同理，我们的核心理念是为广大消费者“提供健康饮用水解决方案”，购买我们净水机的最大利益就是为全家带来健康安全卫生的饮用水。我们的销售人员若能在销售中，将全部精力放在满足客户需求上，生意会好做很多。客户的需求是什么？健康！销售人员要把饮水与健康知识给客户讲解明白，产品所带来的价值。我们有些店能卖得很好，因为秉承了“卖健康而不是卖产品”的理念。当了解了客户需要什么，想购买什么，创造和唤醒客户的需求，再在恰当的时候给予消费者一个购买的理由，那我们的销售就成功了。因为向对方推销他们所需要的东西，要比说服对方来买你所要推销的东西容易得多。

做任何策略选择时，最好先清楚地了解客户，当然，有时了解客户并不表示就要直接向他推销。只有深入了解客户，才能以客户的角度出发，做到运用合适的语言、适当的表达方式来促进客户购买。一个优秀的销售人员，站在客户面前，应该是对客户相当了解的，反之，若连自己客户的名字都记不起来，又谈何了解和满足需求呢？

给客户一个购买的理由，才能把产品更多、更快、更有效地卖给客户，我们的销售才能成功！只有客户满意，我们才能持续发展。注重口碑，扩大宣传，将饮水健康知识深植人心，愿我们和广大消费者携手同行，越走越远！

(大庸伟业供稿)



(佳尼特陈开云供稿)

开拓房产工程市场的一些想法

最后，安装调试完毕，指导用户使用，告诉用户如何维护、厂方和经销商可以提供什么样的服务，才算大功告成，不要轻视这个环节，做项目口碑很重要。口碑不好，会失去许多项目合作的机会。当然，净水产品要易于安装、不漏水、品质稳定、易于维护，这些也是能否把工程市场做好的一个必要因素。

总而言之，要想操作好净水工程市场，需要公司的企划平台、技术平台、市场操作平台和服务平台的通力合作，任何一个环节的纰漏都会给工程操作带来不利影响。

(项目及商用销售部朱毅供稿)

以创新为名，专注健康饮用水事业

—2011价值观推动活动获奖团体成员专访

Q、您觉得侧流式技术及产品的研发，对健康饮用水事业有着怎样的重大意义？

李顺勇：现在全球都在呼吁珍惜水资源，尤其现在国家提出了大力提倡创新、实行可持续发展战略。中国的水资源的人均量严重不足，这是我们持续发展的一大挑战。公司这项技术旨在最大化的提高膜片的使用寿命，增大产水量，减少废水排放。它不仅提高了膜片的利用率，同时提高了水资源的利用率，节约了水资源。这个技术还能降低客户的滤芯更换频率，大大减少了使用成本，客户将非常满意。未来我们也会继续将环保环境，不断创新，争创利润持续地进行下去。

奖项名称：产品创新奖

获奖项目：侧流式技术及其产品于2011年正式推出，与传统技术相比，产水量增加10%，废水排放量减少50%，滤芯寿命可延长50%-100%。用户实际维修费用降低50%。该技术已经应用于公司各主力品牌，约占公司销售台数的25%以上。

获奖人员：侯贻真、李顺勇、李宏亮、何耀华

Q、侯总监，恭喜您和您的团队荣获“产品创新奖”，您能谈谈对这次活动的感想吗？

侯总监：首先，这是公司成立以来第一次参加集团的“价值观推动活动”。作为A.O.史密斯公司最具影响力与最受欢迎的公司文化建设活动之一，我及我们研发中心成员能够参与其中已经非常激动，能够获奖也有点意外。自公司成立的这两年多时间以来，很多部门和人都做出了突出的贡献。期间，目睹了公司的很多变化，看到了员工的辛勤劳动和付出。每一位员工都在尽心尽力地工作，逐渐认同公司的企业文化及价值观，也被其潜移默化的改变着。

其次，这次的获奖也是公司对我们工作的一种肯定，“以创新为名”是公司企业文化的核心，作为研发人员，深知这句话的分量，工作中，我也一直鼓励我们的研发人员，以创新的思维方式对待工作，打破常规，不走寻常路。侧流式技术是渗透膜领域的一项重大进步，但是还没有到达终点，接下来我们还会开发更多的新产品、好产品，为公司的发展提供源源不断的动力。

Q、在侧流式技术及产品的研发中，相信我们的同仁齐心协力地付出了努力。您觉得这个项目除了给产品带来创新，对团队建设有哪些积极的意义呢？

侯总监：在侧流式技术的研发过程中，每一位工程师对负责的工作都表现出了极大的热情。无论是测试、结构还是系统设计等。正是集体智慧的结晶，成就了这款产品。经过侧流式产品的磨练和洗礼，我们的研发工程师更深刻地体会到了团队精神的重要性，相信在今后的工作中，这种精神将进一步发扬光大。此外，还要感谢其他兄弟部门的大力支持，没有他们的积极配合，也不会有产品的顺利上市。

Q、李工，这个项目荣获了产品创新奖，作为参与研发的资深工程师，您有特别想对大家说的吗？

李顺勇：侧流式膜元件及相应的侧流式机器能顺利的上市，这是大家共同努力的结果。这个项目的创意是侯总提出来的，得到了CTC的极大关注和肯定。在开发部同事的共同努力下，大家做手板、做样品、做测试，不断的调整，一共进行了七次测试，其中包括对比测试，模拟水质测试等，保证了尽可能大的适用范围。当然，这些样品的制作、更改、再制作，到最后形成，也得到生产部门的大力支持和配合。总之这个产品是公司团体力量的结晶。就我个人来说，能参与到这样的开发过程中来，是非常荣幸的。希望以后能有更多、更好的产品研发出来，提高公司的产品竞争力。

通过访谈，我们对“价值观推动活动”产品创新奖的奖项及获奖成员有了更多的了解。参与活动和获得奖项，让员工的优秀表现得以展现和被肯定，也鼓励了更多的员工去挖掘和提高周围的团队。在此也预祝我们的2012“价值观推动活动”及企业文化建设取得更大的成绩！

2012年首款新品即将隆重上市

伴随着2012年春天的到来，我司即将隆重推出的第一款新产品就是75G侧流T型机。在外工艺上依旧延续了我们最先进的5级过滤。这款机器无论从外观还是结构方面都在现有产品的基础上有了比较大的创新和改进。体积小巧，总体水量和传统型的机器却是一样的，并且比传统机器废水排放量降低50%。这款新品机器之所以能够有这么好的性能及优点，完全是归功于获得我司价值观推动活动产品创新奖的项目——侧流式技术。

Q、您想请何耀华女士谈谈我司3月即将上市的新品。

何耀华：我司将于3月份上市佳尼特75G侧流T型机。在污水处理工艺上依旧延续了我们最先进的5级过滤。这款机器无论从外观还是结构方面都在现有产品的基础上有了比较大的创新和改进。体积小巧，总体水量和传统型的机器却是一样的，并且比传统机器废水排放量降低50%。这款新品机器之所以能够有这么好的性能及优点，完全是归功于获得我司价值观推动活动产品创新奖的项目——侧流式技术。

Q、您参与的项目获得了“产品创新奖”这样一个独特的奖项，这个奖项与我们的价值观吻合，您有特别的感想吗？

何耀华：很荣幸我们能得到这个殊荣，这既是公司对我们这个团队工作能力的肯定，也是对我们做好今后工作的一种鼓励，这个项目它集合了我们团队每一个人的辛劳、智慧，并得到了公司内外的认可和尊崇。肩负责任，我们团队每一个成员其荣幸与欣慰。获得这样一个奖项，仅仅是进步的起点，它将鞭策我更加严格要求自己，努力地工作，尽心尽力完成公司的各项指标，做好每一件事。谢谢！

通过访谈，我们对“价值观推动活动”产品创新奖的奖项及获奖成员有了更多的了解。参与活动和获得奖项，让员工的优秀表现得以展现和被肯定，也鼓励了更多的员工去挖掘和提高周围的团队。在此也预祝我们的2012“价值观推动活动”及企业文化建设取得更大的成绩！

外观时尚、尺寸小巧、无工具式设计、一体快接式滤芯、漏水保护，这就是我司2012年第一款新品——75G侧流T型机。在此预祝新品顺利上市，再创佳绩！

(研发中心洪峰供稿)



热烈祝贺佳尼特品牌荣获

“2011年度水工业行业净水机高端品牌”称号

2012年1月6日，2011年度（第八届）中国水工业行业十大评选颁奖典礼在北京钓鱼台国宾馆隆重举行，我司佳尼特品牌荣获“2011年度水工业行业净水机高端品牌”称号。

十大评选的颁奖典礼上，多家媒体应邀出席，共同见证辉煌时刻。此次评选由慧聪水工业网主办，搜狐网、中国建设报等国内多家主流媒体联合支持，旨在树立行业品牌形象及知名度，挖掘未来潜力企业，弘扬和表彰那些为中国水工业行业发展作出重大贡献的人物和企业。

秉承着“弘扬企业精神，引领产业未来”的评选宗旨，本次活动主办方特邀请业内知名专家就评选项目设置及评选规则进行深入探讨及沟通，经过前期信息调研，将评选奖项分为净水篇奖项、工业水篇奖项以及综合篇奖项。作为净水篇奖项入选企业，我司经过严格的审核程序进入评选体系，通过专家评审和“广大网友推选”，我司佳尼特品牌荣获“2011年度水工业行业净水机高端品牌”称号。

在水工业行业的龙头和领军人物以及各大新闻媒体等共同见证下，业界内的这次大规模、高层次、高水准的评选盛会必将在中国水工业产业的发展史上留下色彩浓重的一笔。“净水机高端品牌”称号的荣誉落户，有助于我司形象推广和“佳尼特”品牌提升，为进一步开拓市场奠定了坚实的基础。

